Công ty CP bao bì PP
Hội đồng quản trị

Cộng hoà xã hội chủ nghĩa Việt Nam
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc
----------o0o----------

Công Ty Cổ Phần Bao Bì PP
Digitally signed by Công Ty Cổ Phần Bao Bì PP
DN: OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0200545032, CN=Công Ty Cổ Phần Bao Bì PP, S=Hải Phòng, C=VN
Reason: I am the author of this document
Location:
Date: 2023-04-08 15:49:02

*Hải Phòng, ngày 08 tháng 04 năm 2023*

# Đại hội đồng thường niên năm 2023
## Báo cáo công tác năm 2022
## Của Hội đồng quản trị tại Đại hội đồng thường niên

*Kính thưa*: Đại hội đồng cổ đông

Thay mặt Hội đồng quản trị tôi xin được trình bày trước Đại hội : 4 phần chính

1-Phần thứ nhất: Kiểm điểm hoạt động của HĐQT năm 2022
2-Phần thứ hai: Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2022
3-Phần thứ ba: Phương hướng nhiệm vụ SXKD năm 2023
4- Phần thứ bốn: Hiệu chỉnh một số Điều trong Điều lệ Công ty cho phù hợp với quy định
5-Phần thứ năm: Thảo luận tại hội trường và thông qua các tờ trình

### I. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2022

Năm 2022, kinh tế - xã hội nước ta diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới đang có nhiều thách thức lớn, khó lường… Dưới sự lãnh đạo của Đảng và điều hành của Chính phủ đã thực hiện thắng lợi cơ bản GDP năm 2022 của Việt Nam tăng trưởng > 8%, đạt mức cao nhất trong 10 năm qua. Việt Nam có tăng trưởng kinh tế cao thứ 2 trong khu vực châu Á Thái Bình Dương

Năm 2022 Việt nam được đánh giá, tình hình kinh tế - xã hội phục hồi tích cực , giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát tốt lạm phát trong năm 2022

Kinh tế Việt Nam đạt được trong năm 2022 tạo tiền đề thực hiện thắng lợi mục tiêu của năm 2023.

Tuy nhiên trong năm 2022 là năm cũng có rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh: giá nhựa PP nhập khẩu Q1, Q2 và Q3 /2022 luôn ở mức cao giá Bình quân: 29.000 đồng/kg ( giá chưa VAT) đã ảnh hưởng lớn đến lợi nhuận của công ty trong năm 2022.

+ Sự cạnh tranh trên thị trường trong nước rất khốc liệt, một mất một còn: trong đấu thầu cung cấp bao cho các khách hàng phân bón trong nước: điển hình Bao URE, Bao DAP có những đơn vị bỏ giá thấp hơn giá công ty Bao bì PP thấp 500 đồng/bao ( theo tính toán của Phòng tổng hợp Giá Bao Ure đấu thầu ngày 7/12/2022 ( giao cho Q1/2023) gồm 6 đơn vị tham gia thầu lô bao Ure cho Cty Đạm Ninh Bình với số lượng 800,000 bộ: gồm: bao bì PP giá chào: 5.389 đồng/bộ, Cty Đại hữu giá chào: 5.562 đồng/bộ, Cty VLC giá chào: 5.724 đồng/bộ, Cty Bảo Minh giá chào: 6.642 đồng/bộ, có đơn vị chào giá: giá chào: 5.065 đồng/bộ, Cty Đại Hà: giá chào: 5.940 đồng/bộ. Như vậy giá chào của cty có

giá thấp nhất trúng thầu với giá: 5.065 đồng/bộ thấp hơn giá công ty Bao bì là: 5389 đồng – 5.065 đồng = 324 đồng/bộ. trước khi cty đưa ra giá chào cty đã cố gắng tính toán giá tốt nhất với mục đích để lợi nhuận thu 100đồng/bộ ( với giá vật tư 27.000 đồng/kg có vat) trong khi giá vật tư đầu năm 2023 là 29.300 đồng/kg) Theo tính toán Nhóm sản xuất bao ure với giá trúng thầu mà sản xuất lô hàng bao Ure : 800.000 bộ thì lỗ khoảng 300.000.000 đông. Như vậy nói lên sự cạnh tranh trên thị trường trong nước rất khốc liệt có nhiều đơn vị cốt lấy việc cho người lao động mà lợi nhuận trong sản xuất họ không quan tậm ( đây thường là doanh nghiệp vốn Nhà nước chiếm trên 60%) . Quan điểm của CT-HĐQT cty bao bì PP : sản xuất mà lỗ thì công ty sẽ không sản xuất, nếu cứ sản xuất thì sẽ làm mất vốn của các cổ đông ,sẽ dẫn đến donh nghiệp sẽ gặp nhiều khó khăn trong sản xuất …

+ Sự sụt giảm đơn đặt hàng bao các loại của các đơn vị truyền thống của công ty tới 30-40% so với năm 2021 thường xuyền đã ảnh hưởng lớn đến sản xuất kinh doanh của công ty và ảnh hưởng đến thu nhập của người lao động trong năm 2022

- Điểm yếu của Đội ngũ cán bộ quản lý công ty là khả năng chưa thích ứng kịp thời với cơ chế thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt.để tồn tại, nó đòi hỏi cán bộ quản lý luôn luôn phải tự học hỏi trau dồi kiến thức quản lý vào trong sản xuất kinh doanh cũng như trong chỉ đạo sản xuất tại các xí nghiệp

Đối chiếu với các chỉ tiêu của Đại hội cổ đông thường niện ngày 29/03/2022 thông qua, tính đến ngày 31/12/2022 Công ty đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2022.

Với quyết tâm phấn đấu cao và thực hiện sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Giám đốc Cty cùng các GĐ XN và trên 200 người lao động vượt qua được nhiều khó khăn đề ra nhiều giải pháp sát với thực tế năm 2022 để duy trì được sản xuất và tìm kiếm thêm được một số khách hàng mới.

Hôm nay tại hội trường công ty các cổ đông đã về tham dự Đại hội đồng cổ đông năm 2022 cho phép tôi thay mặt HĐQT và người lao động trong Công ty kính chúc các Quí vị cổ đông thật nhiều sức khoẻ, may mắn trong công việc .

Căn cứ nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty. Căn cứ vào chương trình công tác, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2022 đã được Đại hội thông qua, Hội đồng quản trị báo cáo công tác quản trị điều hành công ty năm 2022 như sau:

## Phần thứ nhất
## Kiểm điểm hoạt động của HĐQT trong năm 2022

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra, nắm bắt tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh của công ty và giám sát những công việc Ban giám đốc đã thực hiện cũng như đôn đốc những công việc cần phải thực hiện theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày ngày 29/3/2022. Với tinh thần đoàn kết, trách nhiệm của các thành viên HĐQT, BKS, Ban giám đốc và các Phòng nghiệp

đã hoàn thành các chỉ tiêu trong sản xuất kinh doanh mà Đại hội cổ đông thông qua năm 2022.

**Công việc HĐQT trong năm đã giải quyết :**

- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế: mua vật tư trong nước và vật tư nhập ngoại để đảm bảo cho nhu cầu sản xuất hàng tháng, quí, năm và đảm bảo về giá cả cũng như chất lượng vật tư các loại mua
- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế cung cấp sản phẩm cho các khách hàng
- HĐQT đã giám sát chất lượng các loại sản phẩm theo các hợp đồng kinh tế đã ký cung cấp sản phẩm cho các khách hàng
- HĐQT đã giám sát và đặc biệt quan tâm đến sử dụng vốn vay tại Ngân hàng thương mại mà công ty có giao dịch vốn vay và nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, trước hết là quản trị Tài chính. Sử dụng hiệu quả công cụ kế toán, nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ và kiểm toán nội bộ. Đề cao vai trò và xác định trách nhiệm của Kế toán trưởng với vai trò kiểm soát viên Tài chính của chủ sở hữu tại công ty. Cuối năm 2021, lãi suất tiền gửi doanh nghiệp các Ngân hàng TMCP không quá 6%, HĐQT đã cho vay cá nhân đối với các khoản đáo hạn với lãi suất 6,6% và các khoản vay đều có tài sản đảm bảo thế chấp và duy trì tiền gửi tại Liên Việt Post Bank
- Giám sát và kiểm tra các báo cáo tài chính hàng quí và năm đã được kiểm toán
- HĐQT đã giám sát việc thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước theo qui định của pháp luật cũng như các chế độ đối với người lao động không phát hiện có sai sót.
- Trong năm 2022 HĐQT đã đề ra nhiều giải pháp có tính chiến lược để đảm bảo cho duy trì sản xuất được ổn định như bố trí lại Giám đốc XN 3 đã đem lại kết quả ban đầu, bộ máy nghiệp vụ với phương châm một cán bộ nghiệp vụ phải đảm nhiệm được nhiều công việc.

HĐQT trong năm 2022 giám sát việc thanh lý thiết bị đã sử dụng như sau:

+ 01 máy tráng Stalinger đã đưa vào sử dụng 28 năm hết khấu hao và thiết bị sản xuất tốn ddienj nawg và chất lượng sản xuất ra không đạt yêu cầu kỹ thuật

+01 Máy tạo sợi Lohia đã sử dụng trên 20 năm không đáp ứng được chạy sợi mỏng 54gam/m2 mà thị trường hiện nay yêu cầu

+ 06 máy dệt cỡ trung do hãng Hengli TQ sản xuất và 01 oto Fotuner trên 10 năm

Tổng giá thanh lý các thiết bị trên trị giá: 2.050.732.895 đồng

Phát huy truyền thống đoàn kết, tinh thần trách nhiệm tận tuỵ với công việc được Đại hội cổ đông giao cho, HĐQT và Ban giám đốc đã đảm bảo duy trì sản xuất của công ty trong năm 2022 là: hoàn thành tốt các chỉ tiêu KHSX kinh doanh năm 2022 mà Đại hội cổ đông thông qua.

## Phần thứ 2
## Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

Với những thuận lợi và khó khăn trong năm 2022 đã được trình bày tại phần trên,với trách nhiệm cao của HĐQT, Ban giám đốc cùng với hơn 200 người lao động trong Công ty đảm bảo duy trì sản xuất của công ty trong năm 2022 như sau:

*Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

| | Chỉ tiêu | Thực hiện năm 2021 | Chỉ tiêu Đại hội thông qua 2022 | Thực hiện kế hoạch 2022 | % |
|---|---|---|---|---|---|
| | **A** | **1** | 2 | 3 | 3/2 |
| 1 | Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | **239.188.754.850 đ** | **202.000.000.000** | **188.946.333.896** | 93,6 |
| 2 | Sản lượng bao quy chuẩn 80g/cái | **47.219.000 cái** | **41.500.000** | **35.691.011** | 86 |
| 3 | Doanh thu hoạt động tài chính | | | 6.092.529.529 | |
| 4 | Lợi nhuận trước thuế | **12.357.170.471 đ** | **12.000.000.000** | **11.077.838.791** | **92,3** |
| 5 | Thuế TNDN | **2.493.481.379 đ** | | **2.255.495.721** | |
| 6 | Lợi nhuận sau thuế | **9.863.689.092 đ** | | **8.822.343.070** | |
| | Dự kiến trích lập các quỹ | | | | |
| | Chia cổ tức%năm :10%x3.657.200cp ( Cổ phiếu quỹ: 222.800 CP) 41,47% | | | **3.657.200.000** | |
| | - Quỹ khen thưởng và phúc lợi 4,88% | | | **431.000.000** | |
| | - Quỹ đầu tư phát triển 48,77% | | | **4.303.143.070** | |
| | - Quỹ khác ( HĐQT ) 4,88% | | | **431.000.000** | |

+ Trả cổ tức vào ngày 10/04/2023

Qua bảng chỉ tiêu trên tôi giải trình Doanh thu và lợi nhuận đạt thấp và một số giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022 như sau:

**1-Doanh thu đạt 92,3% và sản lượng bao các loại đạt 86%** so với chỉ tiêu Đại hội cổ đông thông qua do một số nguyên nhân sau:

+ Năm 2022 sản lượng lượng bao các loại các khách hàng đặt mua hàng rất thấp cho nên sản xuất công ty gặp nhiều khó khăn và thu nhập của người lao động giảm sút từ 15-30%

+ Nhu cầu bao bì chất dẻo trong nước thấp

+ Việc đấu thầu bao các loại trên mạng: giá của một số đơn vị sản xuất bao bì chất dẻo cùng Ngành nghề với công ty có giá thấp, thậm trí giá cố giá bỏ thầu của một số cơ sở thấp hơn giá thành, cho nên việc đấu thầu trên mạng quốc gia của công ty có tần suất trúng thầu ít đi

+ Công ty Bao bì PP là doanh nghiệp có địa điểm trong thành phố mà là thành phố loại 1 cho nên thu nhập của người lao động phải đảm bảo trang trải đủ cho cuộc

sống hàng ngày của họ mới an tâm gắn bó với công ty. Cho nên tiền lương của công ty trả cho người lao động có nức cao hơn so các đơn vị cùng ngành nghề có địa điểm các vùng ven thành phố. Đây cũng là yếu tố bất lợi khi tham gia đầu thầu

+ Cạnh tranh trên thị trong nước ngày càng khốc liệt về giá bán , có rất nhiều doanh nghiệp lớn sản xuất bao bì chất dẻo để xuất khẩu không thể xuất khẩu được do: covid -19 từ năm 2020,2021, và nhu cầu bao bì chất dẻo thế giới giảm sút dẫn đến ngành sản xuất bao bì chất dẻo trong nước quá lớn hơn so nhu cầu hiện tại.
Năm 2022 Công ty đã có rất nhiều cố gắng tiếp cận với khách hàng truyền thống để nhận được thêm sản lượng cho các tháng của năm kế hoạch nhưng sản lượng của các đơn vị truyền thống cũng đặt hàng ít hơn các năm.

**2- Lợi nhuận năm 2022đạt: 90%** so kế hoạch Đại hội thông qua lý do:

+ doanh thu giảm 6,4% và sản lượng bao các loại giảm 14% dẫn đên lợi nhuận giảm theo
+ Lợi nhuận thu được từ sản phẩm đạt thấp: do chi phí cố định như đóng BHXH theo luật định, lương bộ phận nghiệp vụ, lương bảo vệ 2 địa điểm …
+ Giá bán nhiều lô sản phẩm không có lãi do cạnh tranh giá bán năm 2022 rất khốc liệt, công ty cố gắng nhận sản phẩm về đảm bảo việc cho người lao động
+ Lãi tiền gởi tại các Ngân hàng từ 4,6-5,5%/năm thấp hơn lãi suất tiền gửi năm 2021 đến 1%
+ Thiết bị hoạt động đạt 65-75% so năm 2021
+ Giá vật tư trong 3 quý đầu năm : PP kéo chỉ luôn ở mức cao giá: 29.000 vnđ/kg, Quí 4: có giá: 26.900 vnd/kg, Giá PP tráng 9600 có gía nhập khẩu quý 2, quý 3 cao hơn quý 1/2022 là 3.000.000 đồng /tấn
+ Giá bán từ năm 2020, 2021, 2022 không thể điều chính với khách hàng được, trong khi giá vật từ các loại đều có xu hướng tăng, tiền lương tăng, đóng BHXH tăng … giá bán giữ nguyên và nhiều lô sản phẩm đấu thầu sản xuất không có lợi nhuận dẫn đen lợi nhuận giảm sút
+ Quý 4/2022 sản xuất công ty chỉ đạt 70% công suất và lương người lao động giảm từ 20-30%/tháng

**3-Giải pháp về kinh tế:**

+ Sử dụng có hiệu quả lượng tiền vay trong hạn mức khoa học để nhập vật tư chiến lược khi giá ổn định có lợi cho sản xuất..
+ Kiểm soát tốt kế hoạch quản trị rủi ro khâu tiền tệ đảm bảo cho trong hoạt động tài chính thuận lợi
+ Thu tiền bán hàng đúng thời gian hợp đồng qui định
+ Khấu hao năm 2022: 4.282 triệu/6,974 (2021) triệu đồng ( giảm so năm 2021: 2.692 triệu)
+ Đảm bảo đúng cam kết thưởng lương tháng thứ 13 cho người lao động, bình quân trên 5.000.000 đ/người ( đối với người lao động làm đủ 12 tháng )
+ Giữ được các khách hàng truyền thống và phát triển thêm được một số khách hàng mới

**4- Giải pháp về tổ chức và điều hành sản xuất**

- Giảm biên chế 1 cán bộ phòng nghiệp vụ, mỗi năm giảm được chi tiền lương > 350 triệu
- Đầu tháng 10/2022 Ban Giám đốc Công ty đã quyết định bố trí thay Giám đốc XN3 , sau khi bố trí lại sản xuất của XN3 đáp ứng được yêu cầu của ban Giám đốc giao cho
- Trong năm 2022 XN Dệt –Hoàn chỉnh, XN 3, XN Cơ - Điện đã có rất nhiều cố gắng hoàn thành nhiệm vụ được giao
- Năm 2022 Ban Giám đốc công ty cùng với XN Cơ Điện và XN Dệt – Hoàn chỉnh sắp xếp và bố trí lại các thiết bị hiện có một cách rất khoa học và hợp lý tạo nên không gian rộng rãi, thoáng mát, tạo điều kiện cho hoàn thiện sản phẩm từ công đoạn đầu đến công đoạn cuối, nâng cao năng suất tạo ra nhiều sản phẩm, tăng thu nhập cho những công nhân đứng máy.
- Bố trí lao động trên các thiết bị hiện có nhằm khai thác tối đa công suất của thiết bị, dẫn đến giảm tuyển dụng lao động đây là khâu rất quan trọng cần phải triển khai tốt hơn nữa trong năm 2023
- Đảm bảo công việc làm cho người lao động có thu nhập ổn định với tiền lương thực lĩnh bình quân năm 2022: 9.000.000 đồng/người/ tháng ( thấp hơn tiền lương bình quân năm 2021 từ 10-15%, người lao động ít có điều kiện làm tăng ca)
- Sắp xếp lại định biên các tổ sản xuất cho phù hợp với kế hoạch sản xuất hiện tại
- Công ty thực hiện tốt chính sách BHXH … và chi trả tiền lương một tháng 2 kỳ với người lao động
- Công tác PCCC được công ty triển khai và thường xuyên kiểm tra đôn đốc thực hiện không để xảy ra sự cố
- Chất lượng sản phẩm của công ty năm 2022 có nhiều chuyển biến tích cực, đáp ứng được chất lượng sản phẩm bao mỏng có viền miệng đến nay công ty đáp ứng yêu cầu chất lượng sản phẩm mà khách hàng đề ra.
- Hàng tháng hàng tuần duy trì việc giao ban sản xuất nhằm tháo gỡ những vướng mắc cho sản xuất đảm bảo tiến độ giao hàng cho khách hàng đúng thời gian trong hợp đồng đã được ký kết.
- Công tác bình chọn A,B,C hàng tháng,quí thực hiện tốt làm căn cứ xét duyệt tiền lương tháng thứ 13 được công khai dân chủ từ dưới lên, được người lao động đồng thuận cao.
- Các chế độ: BHXH, BHYT, thai sản cho chị em phụ nữ ... cho người lao động được công ty đảm bảo đúng theo chế độ của Nhà nước ban hành
- Lương hàng tháng của người lao động được lĩnh 2 kỳ đúng thời gian qui định.
- Công tác bảo vệ tài sản tại 2 khu vực sản xuất luôn được sự quan tâm đặc biệt của Ban giám đốc công ty, không để xảy ra mất mát vật tư trong năm 2022.

## III- Công tác thị trường:

- Năm 2022 bộ phận thị trường bám sát từng khách hàng và tiếp nhận thông tin để xử lý nhanh nhất giải quyết những vướng mắc về đơn hàng , chất lượng sản phẩm một cách tốt nhất, được khách hàng đánh giá cao về phương pháp phục vụ sau bán hàng.
- Công tác chăm sóc khách hàng, hậu mãi bán hàng , được nhiều khách hàng đánh giá cao.

**IV: Đầu tư thiết bị đáp ứng nhu cầu phục vụ cho sản xuất**

+ Năm 2022 công ty đã tính toán lại công suất thiết bị hiện có và tính toán chi tiết công suất từng thiết bị cân đối với kế hoạch trong năm.

+Những thiết còn dôi dư sau khi cân đối với sản lượng sản xuất trong năm 2022, công ty đã thanh lý:

-01 máy kéo chỉ sản xuất > 20 năm không còn phù với chất lượng theo yêu cầu của khách hàng

- 01 máy tráng Stalinger đã khai thác 30 năm không đáp ứng chất lương sản phẩm khách hàng yêu cầu hiện tại ( giá trị thiết bị đã hết khấu hao)

-06 máy dệt hengli còn dôi dư không sử dụng đến

+ Tổng giá trị thanh lý thiết bị trong năm 2022: 2.050 triệu đồng

## Phần thứ 3
## Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2023

**I.Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023**

- Doanh thu (có VAT) sản phẩm: 155tỷ ( 10 tỷ kinh doanh vật tư)
- Sản lượng bao các loại: 30.000.000 bao ( TB: 2.500.000 bao/tháng)
  + Trong đó: Manh xuất khẩu: 50 tấn = 600.000 manh trong có tráng
- Lợi nhuân trước thuế: 3.000 – 5.000 triệu đồng
- Khấu hao: 2.500 triệu đồng - 3.000 triệu đồng
- Chia cổ tức năm 2023: từ 7-10%

**Những khó khăn năm trong sản xuất 2023**:

Năm 2023 Ngành sản xuất bao bì chất dẻo sẽ tiếp gặp nhiều khó khăn sau:

+ Sức tiêu thụ bao bì chất dẻo theo nhận định năm 2023 trong nước tiếp tục giảm sút mạnh so với năm 2022

+ Ngành Phân bón có sự chuyển dịch theo hướng sử dụng phân bón hữu cơ, thủy canh cho các rau củ quả...

+ Xuất khẩu phân bón chuyển sang dùng container quây mành PP xung quanh container rồi phun phân bón vào đóng container xuất khẩu, không dùng bao 50kg để đóng phân bón như các năm trước đây nữa

+ Năm 2023 tiền điện có sẽ điều chỉnh tăng từ 5-7% trong thời gian tới

+ Giá nguyên vật liệu cho sản xuất Ngành nhựa từ đầu năm 2023 tăng rất cao, tăng 2.000.000 đồng/tấn, trong khi đó giá bán sản phẩm không thể điều chỉnh được đã ảnh hưởng lớn đến các doanh nghiệp trong Ngành nhựa như : công ăn việc làm cho người lao động và lợi nhuận thu được trong sản xuất rất thấp và ảnh hưởng trực tiếp đến đổi mới công nghệ trong các năm tới.

+ Lãi suất vay Ngân hàng từ 6% lên 8,5% tăng 41,6%

Xu thế giá thành hàng năm 2023 của các Doanh nghiệp Nhựa có mức thu lợi nhuận rất thấp và thâm trí không có lợi nhuận vì giá vật tư đầu vào tăng quá cao, các chi phí khác đều tăng: tiền điện , tiền lương, BHXH … được tính vào giá thành của doanh nghiệp. nếu tính đúng tính đủ các chi phí vào giá bán sản phẩm thì

không thể bù đắp cho giá bán sản phẩm, dẫn đến sản xuất kinh doanh sẽ lỗ, doanh nghiệp sẽ mất vốn và tiến tới doanh nghiệp phải ngừng sản xuất. Trong khi đó giá bán sản phẩm trong nước rất khó điều chỉnh tăng để bù đắp chi phí đầu vào đều tăng ...

Xuất khẩu trong năm 2023 gặp nhiều khó khăn.

**Các giải pháp thực hiện triển khai cho thực hiện KHSX-KD năm 2023**

1- Phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD mà Đại hội thông qua:

- Doanh thu sản phẩm & Dịch vụ : 155 tỷ (10 tỷ kinh doanh vật tư)
- Sản lượng bao các loại: 30.000.000 bao ( TB: 2.500.000 bao/tháng)
  + Trong đó: Manh xuất khẩu: 50 tấn = 600.000 manh trong có tráng
- Lợi nhuân trước thuế: 2.000 triệu đồng
- Khấu hao : 2.500 triệu đồng – 3.000 triệu đồng
- Chia cổ tức năm 2022: từ 7- 10 %

2- Sắp xếp lại tổ chức sản xuất của XN3, XN đệt – Hoàn chỉnh, XN Cơ điên

3- Thông báo đến người lao động dôi dư sau khi sắp xếp lại các tổ sản xuất tại các Xí nghiệp theo quy định của Bộ luật lao động

4- Sắp xếp lại các thiết bị hiện có của công ty cho phù hợp với kế hoạch sản xuất năm 2023 và các năm tiếp theo cho phù hợp các xưởng hiện có, nhằm cắt giảm lao động, tăng năng suất và kiểm tra chất lượng sản phẩm một cách tốt nhất và hạ giá thành tăng sức cạnh tranh

5- sắp xếp bố trí hệ thống thiết bị thật hợp lý và đào tạo công nhân đứng được các thiết bị hiện có của công ty đảm bảo khai thác tối đa công suất thiết bị, tạo được năng suất tối đa nhằm giảm gía thành tăng sức cạnh tranh

6- Tiết giảm chi phí sản xuất tối đa bao gồm: quản lý thật chặt tỷ lệ hao phí vật tư theo định mức đã đề ra, các vật tư phụ phục vụ cho sản xuất cần dà soát lại định mức cho từng khâu: dung môi pha mực in, thước m , băng keo 1 mặt và 2 mặt, găng tay, …

7- Tính toán tinh giảm bộ phận nghiệp vụ một cách khoa học: một người phải đảm nhận nhiều việc

8- Công tác thị trường: Ban lãnh đạo công ty đặt mục tiêu số 1 trong năm 2023 phải tập trung tổng lực khai thác thị trường nước và tham gia đấu giá bao bì đựng phân bón ...và phấn đấu tỷ lệ trúng giá khi đấu thầu đạt >55% của các phiên đấu giá

+ Duy trì khách hàng Pakistan : vải mở phấn đấu : 50-60 tấn/năm 2023 manh trong = 750.000 cái

9- Cần cải tiến công tác giao phiếu sản xuất hàng tuần cho các tổ trưởng sản xuất hoặc cho nhóm có từ 2 người trở lên, để người nhận phiếu sản xuất họ sẽ chủ động bố trí thời gian sản xuất đảm bảo tiến độ hoàn thành từng công đoạn sản phẩm đã ký nhận với GĐ xí nghiệp và họ sẽ chịu trách nhiệm về chất lượng sản phẩm họ làm ra .

+ Nghiên cứu tăng tiền phụ cấp trách nhiệm tổ Trưởng tổ sản xuất để gắn trách nhiệm tổ Trưởng với công việc được giao

10- Lãnh đạo công ty có trách nhiệm lo công ăn việc làm cho người lao động có thu nhập với thời gian làm việc 26 ngày/ tháng
11- Các phòng nghiệp vụ tính toán lại giá thành của các chủng loại sản phẩm và đề xuất giá bán cho phù hợp với từng khách hàng cho từng thời điểm khi giá vật tư đầu vào nhập khẩu có biến động lớn về gía trong năm 2023.
12- Chất lượng sản phẩm: phải duy trì bắt buộc thực hiện quy định chế độ 3 kiểm: người lao động làm ra sản phẩm bắt buộc phải kiểm tra sản phẩm do mình sản xuất ra, rồi đến cán bộ xí nghiệp kiểm sau cùng đến KCS kiểm , để nâng cao trách nhiệm của từng bộ phận được phân công. Trường hợp hàng trả về mà được chọn lại xuất cho khách hàng, công đoạn nào vi phạm làm thiệt hại về mặt kinh tế thì phải bồi thường 100% giá trị hàng hóa tại thời điểm.
13- Từ ngày 01/01/20223Công ty duy trì tuyên truyền mọi người phải thường xuyên chủ động trong phòng chống dịch Covid-19
14 - Có quy định bắt buộc người lao động khi vào ca sản xuất phải tắt điện thoại, ai vi phạm sẽ bị sử lý nghiêm khắc
15- Công tác PCCC
+ Trong quý 2/20223 đôn đốc bên thi công PCCC tại địa điểm 97 Đinh Nhu và địa điểm 143 Trường Sơn phải hoàn thành hợp đồng đã ký kết PCCC giữa công ty với công ty Hoàng Hải
+ Mọi người trong công ty phải thực hiện nghiêm quy định về PCCC và vệ sinh môi trường theo quy định của công ty

**Phần Tài chính và nguồn vốn chi trả PCCC**:
1-Phòng kế toán Chuẩn bị kinh phí : 6.000 triệu đồng = 4.200 triệu + 1.800 triệu = để thanh toán cho Hợp đồng PCCC đã ký giữa Công ty với Công ty hoàng Hải về việc thi công PCCC thiết kế đã được thẩm duyệt của Phòng Cảnh sát PCCC thuộc Sở Công An thành phố Hải Phòng tại 2 địa điểm thi công PCCC: số 97 Đinh nhu số tiền 4.200 triệu đông và 143 trường Sơn 1.800 triệu đồng
2- Nguồn vốn để thanh toán PCCC lấy từ nguồn vốn tự có
3- Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm chỉ đạo trực tiếp phòng Kế toán –Tài vụ được cụ thể hóa như sau:
+ Duy trì tiền gửi tiền Ngân hàng thương mại Liên việt Post Bank hợp lý với thời hạn phù hợp nhu cầu vốn của công ty trong thời gian tới
+ Hợp đồng mua bán vật tư nhựa PP + HDPE +LLDPE trong nước và nhập khẩu do CT-HĐQT đảm nhận
+ Ký séc rút tiền tại Ngân hàng và phiếu chi do CT-HĐQT ký, trừ những việc CT-HĐQT ủy nhiệm cho Tổng Giám đốc hoặc Phó Tổng Giám đốc ký
+ CT-HĐQT ký hợp đồng vay vốn tại các Ngân hàng công ty mở tài khoản phục vụ cho mục đích sản xuất kinh doanh của công ty hoặc vay vốn của một số cơ sở sản xuất có quan hệ thân thiết với công ty để phục vị cho nhu cầu sản xuất năm 2023 và các năm tới với lãi suất của các ngân hàng thương mại thông báo.

**C- Đầu tư tư thiết bị của năm 2023 và công tác PCCC :**
- Cho thanh lý 9-12 máy dệt Hengli dôi dư sau khi đã sắp xếp lại toàn bộ các thiết bị hiện có trong quý 1/2023

**D- Công tác PCCC**:

-Năm 2023 công ty đã thuê công ty Hoàng hải thi công PCCC tự động tại hai địa điểm ( PCCC đã được Phòng PCCC & CNCH thuộc Sở Công an TP Hải Phòng thẩm duyệt

1- Địa điểm PCCC tự động tại 97 Đinh nhu với tổng giá trị và phải tiến hành thi công trong năm 2023: 4.200 triệu đồng đã được Phòng cháy chữa cháy thuộc Sở Công an thành phố phê duyệt
2- Địa điểm PCCC tự động tại 143 thí xã Trường Sơn huyện An Lão tiến hành thi công trong năm 2023: 1.800 triệu đồng đã được Phòng cháy chữa cháy thuộc Sở Công an thành phố phê duyệt

E- Thời gian chi trả cổ tức năm 2023 chậm nhất vào ngày 10/4/2023. tỷ lệ 10% =1.000đ/cp bằng tiền mặt.

F- Đại hội chấp thuận Ủy quyền cho HĐQT được mua 500.000 cp – 1.000.000 cp Trên sàn giao dịch chứng khoán Upcom theo phương thức khớp lện hoặc thỏa thuận, Giá cả theo giá niêm yến trên sàn Upcom tại thời điểm giao dịch

G- Chọn thuê công ty kiểm toán cho năm 2023: Công ty TNHH kiểm toán An Việt hoặc một công ty kiểm toán khác ( ngoài cty kiểm toán An Việt thì HĐQT được quyền chọn thêm công ty kiểm toán thứ 2 )

**Phần thứ 4**:

Hiệu chỉnh một số điều trong Điều lệ công ty cho phù hợp với Luật Doanh nghiệp năm 2020

Để đảm bảo đáp ứng các quy định của pháp luật hiện hành, Công ty cần tiến hành sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các Quy chế của Công ty và trình Đại hội đồng cổ đông vào năm 2024

**Phần thứ 5**

a.Thông qua báo cáo Tài chính năm 2022

b. Thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023

c. Thông qua hiệu chỉnh một số điều lệ của công ty cho phù hợp với Luật Doanh nghiệp 2020

d. Thảo luận số thành viên HĐQT : lấy biểu quyết 3 người và 3 thành viên Ban kiểm soát cho bầu HĐQT và BKS vào năm 2024

**Phần thứ 6**

Nhân dịp này tôi xin được thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và 180 người lao động cám ơn UBND thành phố, các Ban Ngành thành phố và Sở Công nghiệp đã giúp đỡ tạo điều kiện cho công ty phát triển.

Xin cám ơn sự tin tưởng của các cổ đông và sự đoàn kết cộng tác của người lao động đã giúp cho HĐQT, Ban Giám đốc vượt qua mọi khó khăn, thách thức trong năm qua để hoàn thành tốt các chỉ tiêu Đại hội cổ đông thông qua.

Xin cám ơn

TM Hội đồng quản trị
Chủ tịch Mai Văn Bình

CÔNG TY CỔ PHẦN BAO BÌ PP

CHỦ TỊCH H.Đ.Q.T
Mai Văn Bình